

# **С природным газом в будущее**





С природным газом в будущее



Не трать энергию, а используй ее!



Это изречение химика и энергетика, лауреата Нобелевской премии Вильгельма Оствальда, одного из основателей физической химии и автора многочисленных научных работ по электротехнике. Этот принцип не утратил своей актуальности и сегодня и является основой деятельности современных энергетических компаний.

Развитие прошедших 100 лет наглядно показывает, что человечество обеспокоено не столько растущим дефицитом энергии, сколько негативным воздействием на окружающую среду, связанным с непрерывно растущим потреблением энергии в глобальном аспекте, а для отдельного потребителя – сильно возросшими затратами и ценами.

Мы призываем к рациональному применению природного газа как экологичного энергоносителя. Таким образом, природный газ имеет будущее и в последующие 100 лет.





## **Содержание**

- 6** Вступительное слово управляющего делами
- 9** Растущая роль природного газа на энергетическом рынке
- 13** Российский природный газ – гарант надежного газоснабжения Европы
- 17** Группа «ГАЗПРОМ Германия»
- 33** Направления деятельности Группы «ГАЗПРОМ Германия»
- 41** Перспективы



Для Группы «ГАЗПРОМ Германия» 2008 год начался успешно. Задачи, поставленные на первое полугодие, были полностью выполнены. Эти задачи являются продолжением успешного экономического развития прошлых лет, что позволяет не только расширить существующие направления деятельности, но и приступить к осуществлению проектов в других звеньях цепочки создания стоимости в газовой промышленности.

Мы являемся прочным звеном ОАО «Газпром», крупнейшей газовой компании мира. Газпром является не только самым крупным производителем природного газа, но и обладает крупнейшими в мире запасами природного газа среди энергетических концернов.

На мировом рынке компания реализует почти одну треть всего газопроводного экспорта природного газа. В течение многих лет она надежно и бесперебойно снабжает потребителей природным газом. Компетентность и опыт, а также солидные технические знания во всех областях газовой промышленности характеризуют деятельность сотрудников этого крупного российского концерна. Это оказывает влияние и на специфику хозяйственной деятельности немецкой дочерней компании ГАЗПРОМ Германия ГмбХ.

Рассматривая деятельность и результаты деятельности сотрудников более чем 35 консолидированных компаний, которую они осуществляют в более чем 20 странах Европы, а также Средней Азии, после 18 лет успешной работы можно по праву сказать, что Группа «ГАЗПРОМ Германия» представляет собой мощную и эффективную газовую компанию, ведущую свою деятельность в международном масштабе. Компании Группы осуществляют газовый бизнес, оборот которого имеет высокие темпы прироста. Много лет российский природный газ был нашим основным и надежным источником поставок. Уже более шести лет назад были созданы условия для осуществления поставок природного газа в крупных объемах также из стран Средней Азии – Казахстана, Туркменистана и Узбекистана. Здесь также можно отметить хорошие перспективы развития.

С началом развития новых направлений деятельности и их постоянным расширением «ГАЗПРОМ Германия» предприняла существенные меры, чтобы стать неотъемлемой составной частью европейского энергетического рынка. Инвестиции, осуществляемые в области разведки, добычи и хранения природного газа, направлены на обеспечение надежности газоснабжения и, в конечном итоге, на повышение доверия со стороны клиентов. Проводя инвестиции в современные и эффективные технологии и технику, мы вносим существенный вклад в дело охраны окружающей среды. Для этих целей установлены партнерские отношения с германскими и интернациональными компаниями и организациями.

# Энергия объединяет людей

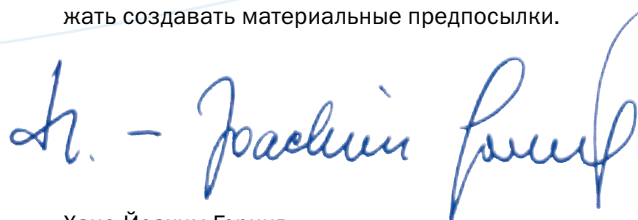
Эта стратегия компании находит материальное отражение в проведенных до сих пор инвестициях в размере 3,8 млрд. евро, в т.ч. около 2 млрд. евро – в Германии.

Наши проекты направлены на поддержку вертикальной интеграции путем освоения и расширения нашей деятельности на всех звеньях цепочки создания стоимости на газовом рынке. Углубление интернационализации европейских и центрально-азиатских рынков, а также продолжающееся расширение ассортимента продукции путем предложения дополнительных энергоносителей создают солидный фундамент для стабильного развития бизнеса.

Наш сегодняшний потенциал в инвестиционном и торговом бизнесе позволяет осуществлять инвестиции в перспективные резервные и инфраструктурные проекты. В настоящее время мы планируем провести инвестиции на сумму около двух млрд. евро. Тем самым мы подчеркиваем наш вклад в энергоснабжение стран Европы. Таким образом, наряду с торговлей природным газом и инвестициями в другие предприятия, «ГАЗПРОМ Германия» берет на себя функцию управления активами.

Благодаря нашей разнообразной и широкой спонсорской деятельности мы поддерживаем интенсивный диалог с общественностью и берем на себя социальную ответственность. Эта ответственность в значительной мере ориентируется на потребности общества, выходя за рамки определенных законом минимальных требований. В рамках диалога между Германией и Россией мы строим мосты между народами. Поэтому наша ключевая идея гласит: «Энергия объединяет людей».

На протяжении 35 лет Германия снабжается также российским природным газом. Сегодня его доля составляет почти 40% общего потребления природного газа. В будущем эта доля будет расти, даже если будут освоены другие источники поставок или возрастет их значение. Мы твердо убеждены, что для европейского потребителя российский природный газ и в последующие десятилетия будет связан с такими понятиями как энергетическая безопасность и экологичность. С этой целью мы готовы взять на себя стратегическую ответственность и продолжать создавать материальные предпосылки.



Ханс-Йоахим Горниг

Управляющий делами



*Природный газ будет приобретать в будущем все большее значение.*

# Растущая роль природного газа на энергетическом рынке

Природный газ – экологичный, эффективный и конкурентоспособный энергоноситель

В нашей будничной жизни и в экономике природный газ и электроэнергия стали жизненной необходимостью. В связи с продолжающимся ростом потребности в энергии общество и в будущем будет стоять перед решением важных задач. Согласно достоверным прогнозам, эта потребность в последующие 50 лет возрастет не менее чем в два раза. Для покрытия потребности таких масштабов необходимо принятие эффективных решений и ответственное отношение всех участвующих сторон.

Для удовлетворения растущей потребности в энергии будут использованы все виды ископаемых первичных энергоносителей. Сегодня доля нефти и природного газа составляет около 60% в мире и прибл. 65% в Европе. В будущем эта доля сократится, но абсолютный объем потребления будет расти дальше. Вместе с этим возрастет выброс углекислого газа. Это приведет к необходимости более широкого применения в будущем энергоносителей, противодействующих этой тенденции. Одним из таких энергоносителей является природный газ.

Убедительным преимуществом в применении природного газа являются многосторонние и гибкие возможности его использования: в промышленных отраслях, мелком производстве, сельском хозяйстве, коммунальном секторе и жилищном хозяйстве, а также в таких сферах, как выработка электроэнергии и тепла, производство холода, кондиционирование воздуха и в качестве моторного топлива и сырья. С применением природного газа связаны сегодня многочисленные инновационные разработки и технологии. Благодаря этому энергоносителю можно с наименьшими затратами выполнять задачи по энергосбережению и экологической безопасности. В конечном результате, природный газ поможет осуществить переход к водородной энергетике. Для компаний это означает улучшение результата, повышение производительности и конкурентоспособности.



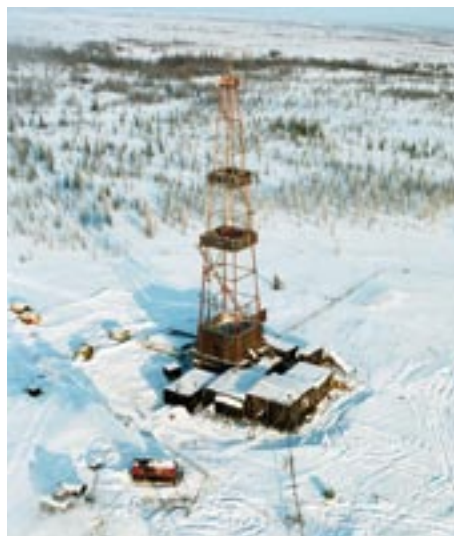
Природный газ на европейском энергетическом рынке

Для энергетических рынков Германии и Европы неоспорим тот факт, что: *природный газ – это надежный, благоприятный для окружающей среды и экономичный энергоноситель.*

Потребление первичных видов энергии в Германии за последние десять лет не возросло. За этот период времени оно колебалось от 490 до 500 млн. т у.т. В потреблении природного газа наблюдается увеличение почти на 10%: с 920 млрд. кВт-ч в 1997 году до 1000 млрд. кВт-ч в 2007 году. И это при одновременном троекратном увеличении импортных

цен на природный газ. В качестве сравнения: цены на сырую нефть возросли в четыре раза франко-граница Германии, а цена энергетического угля – прибл. на 50%. За последние годы в добыче природного газа в Германии отмечается небольшой спад: примерно с 17 до 15 млрд. куб.м. Фундамент газовой экономики Германии составляют поставки газа зарубежных оферентов.

Для европейского рынка природного газа до 2030 года ожидается увеличение потребности примерно на 30–50%. Это будет сопровождаться сокращением собственных объемов добычи ввиду истощения газовых запасов, например, в Нидерландах и Великобритании и ростом импортных объемов из регионов вне Европы. Такая тенденция развития потребует в будущем повышенной надежности поставок газа на долгосрочную перспективу, что отчасти уже практикуется сегодня в отношениях между крупными европейскими газовыми компаниями и важными производителями газа, например, из России. Структурные изменения в применении природного газа и режим закупок заставляют также придавать большее значение вопросам хранения природного газа и строительства соответствующих технических сооружений в важнейших странах-потребителях природного газа и в транзитных странах.



Практика показывает: сектор энергетики нельзя больше рассматривать как вопрос чисто национального характера. Такие важные задачи, как надежность снабжения и защита климата с учетом рентабельности требуют глобального подхода к их решению и высокого уровня конкуренции. Что касается Европы, то инвестиционная стратегия должна иметь европейскую ориентацию. Предприятия газового сектора демонстрируют позитивный подход к решению этого вопроса.

Для европейских потребителей наряду с увеличением импорта из России растущее значение в будущем будут иметь новые источники ресурсов. С точки зрения отдаленности особенно перспективными представляются такие регионы, как Ближний Восток и Западная Африка. В Европу будут поставляться более крупные объемы среднеазиатского газа, чем до сих пор. Сегодня уже осуществляется проектировка и практическая подготовка новых транспортных магистралей. Увеличится круг европейских стран, в которых сжиженный природный газ будет приобретать все большее значение. У окраинных морей Европы будут сооружены регазификационные терминалы.



Одни только новые поставщики не смогут удовлетворить в полном объеме прогнозируемую потребность растущего рынка. Только благодаря тесным дружеским связям между Россией и Европой на основе исторически сформировавшегося сотрудничества и с учетом интересов обеих сторон партнеры смогут успешно справляться с задачами XXI века.



*«Россия является сегодня и останется в будущем важным партнером и соседом Европы, с которым нас связывает ... стратегическое сотрудничество.»*

*Франк-Вальтер Штайнмайер, Федеральный министр иностранных дел*

# Российский природный газ – гарант надежного газоснабжения Европы

Стратегическое значение России в вопросе энергоснабжения стран Европы

Сегодня российский природный газ покрывает более четверти потребности европейского рынка. В настоящее время свыше 150 млрд. куб.м газа поставляется ежегодно по крупным газотранспортным магистралям преимущественно из Западной Сибири в 22 страны Западной и Центральной Европы. Это составляет в сумме примерно такой же объем, который поставляется в Европу тремя другими главными поставщиками – Норвегией, Нидерландами и Алжиром.

Более 40 лет назад российский природный газ стал поставляться на энергетические рынки европейских стран, выходя за границы прежнего СССР. Сначала в Польшу, потом в Чехословакию и Австрию. В середине 70-х годов к ним добавились Германия, Италия и Франция, которые и сегодня считаются крупнейшими странами-покупателями. С самого начала поставки осуществлялись в соответствии с установленными в договорах сроками и объемами поставок. Это имеет особо важное значение, так как целый ряд европейских стран находится в большой зависимости от импорта. Так, например, Германия, Италия и Польша зависят от импорта примерно на 90%, Франция и Турция – почти на 100%. 40 лет показали: российский поставщик газа всегда выполнял свои обязательства. Поэтому и в будущем совместные проекты между странами-производителями и странами-покупателями позволят сократить риски и гарантировать надежность снабжения.

Монополия на экспорт российского природного газа находится в руках крупнейшей газовой компании мира ОАО «Газпром». В феврале 2008 года компания отмечала 15-летний юбилей своего существования в качестве акционерного общества, её нынешней структуры. За это время экспорт природного газа в Западную и Центральную Европу увеличился на 50%. Тогда круг покупателей состоял из десятка стран, сегодня их число в этом регионе возросло почти в два раза. Инвестиции, проводимые в такие перспективные проекты, как Nord Stream и South Stream, а также долгосрочные договоры, действующие до 2035 года, гарантируют стабильность и надежность поставок российского природного газа на следующие десятилетия.



Значение концерна  
ОАО «Газпром»  
(Москва) – нацио-  
нальные и интер-  
национальные  
аспекты

За прошедшие 15 лет ОАО «Газпром» стал современным энергетическим концерном. Крупнейший в мире производитель природного газа с годовыми объемами добычи 550 млрд. куб.м обладает газотранспортной сетью общей протяженностью 150 тыс. км, а также подземными газохранилищами, общий объем рабочего газа которых более чем в три раза превышает аналогичные мощности в Германии. Большое значение имеют извлекаемые запасы природного газа концерна, объемы которых составляют почти 30 трлн. куб.м и которые позволяют осуществлять долгосрочные стратегии и предоставлять гарантии международным партнерам на последующие десятилетия.

ОАО «Газпром» установил стратегические партнерские отношения с рядом крупнейших интернациональных энергетических концернов. Они выходят за рамки сектора природного газа, так как концерн предлагает интересные возможности сотрудничества в нефтяной промышленности и в секторе электростанций. Целью сотрудничества является постоянное повышение эффективности компании и более сознательное отношение к проблемам экологии благодаря современному менеджменту, инновационным технологиям и техническим достижениям.



Ориентация российского газового концерна в своей деятельности на Европу как в прошлом, так и в будущем очевидна: крупные инвестиции, осуществляемые совместно с европейскими партнерами, подтверждают это. В прошлом они были направлены на освоение крупных месторождений природного газа в Сибири и транспортировку природного газа до западной границы бывшего СССР. Большое значение в 90-х годах имели инвестиции в Германии, а также строительство газопровода ЯМАЛ до границы Германии с Польшей. В декабре 2007 года BASF AG и ОАО «Газпром» официально начали эксплуатацию российского Южно-Русского месторождения природного газа. Для Германии и Европы



это газовое месторождение, запасы которого составляют 600 млрд. куб.м, означает повышение надежности газоснабжения. В ближайшие годы в центре внимания будут находиться миллиардные объекты, газопроводы Nord Stream и South Stream, которые будут проложены до европейских центров потребления природного газа. Все эти инвестиции являются гарантией развития долгосрочной деятельности. Европа может и должна воспользоваться в будущем этим глобальным преимуществом в конкуренции.

«ГАЗПРОМ Германия» считает своей обязанностью реализовывать эти цели и активно поддерживает стратегию роста головной компании, разрабатывая в Европе проекты по развитию инфраструктуры.



*«ГАЗПРОМ Германия» – сильный и надежный партнер на европейском энергетическом рынке.*

Стратегическая  
ориентация  
Группы «ГАЗПРОМ  
Германия»

Первоначально учрежденная в качестве ассоциированного общества для немецких совместных предприятий, компания ЗГГ ГмБХ, ныне носящая наименование ГАЗПРОМ Германия ГмБХ, за 18 лет своего существования стала Группой по торговле газом и предоставлению услуг, идущей по пути динамичного развития. Будучи учредителем ряда компаний, занимающихся торговлей и оказанием услуг, в странах ЕС Группа представляет интересы головного концерна ОАО «Газпром». Благодаря интернациональному характеру своей деятельности, выходящей за пределы Германии, Группа поддерживает стратегию ОАО «Газпром», направленную на укрепление и расширение его роли как ведущей энергетической компании мира, действующей в глобальном масштабе.



По поручению головного концерна Группа «ГАЗПРОМ Германия» за время своего существования приобрела доли участия стратегического значения в важнейших энергетических компаниях газового сектора, а также учредила с ними крупные совместные компании. К ним относятся:

- компании, управляемые с момента учреждения совместно с Винтерсхалл Холдинг АГ – ВИНГАЗ ГмБХ и Ко. КГ, Винтерсхалл Эрдгаз Хандельсхаус ГмБХ и Ко. КГ и Винтерсхалл Эрдгаз Хандельсхаус Цуг АГ,
- с начала 90-х годов доли участия в крупнейшей компании магистрального газоснабжения Восточной Германии Фербунднетц Газ АГ,
- с начала нового тысячелетия доли участия и совместные компании с Группой Centrex, интернациональной энергетической компанией, обладающей опытом в поиско-добывающем, транспортно-дистрибьюторском секторах, а также в секторе подготовки и хранения газа в газовой промышленности,
- с 2006 года приобретение пакета акций ОАО «НОВАТЭК», втором по величине производителе природного газа России.

Сбыт, оборот,  
результат Группы

### Экономическое развитие

Прошедшие годы стали весьма позитивными как для Группы, так и для основных дочерних и совместных предприятий.

Темпы прироста выручки с оборота за последние годы достигли двузначного размера. В 2007 году она составила 7,5 млрд. евро.

Аналогично развивался сбыт важнейшего материального продукта – природного газа. Достигнутый в 2007 году объем составил 465 млрд. кВт-ч, что является вторым по величине показателем среди газовых компаний Германии.

Удалось также повысить посленалоговый результат, хотя и не так существенно, как в предыдущие годы. Около 420 млн. евро – это результат 2007 года, позволяющий продолжить проведение крупных инвестиций.

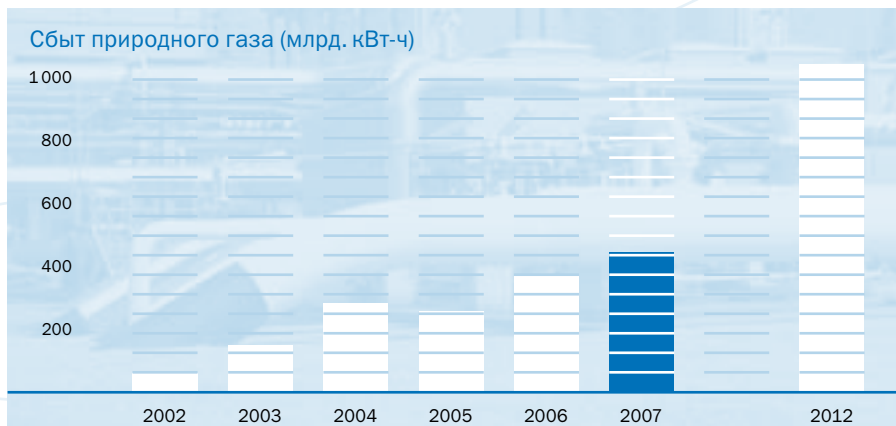
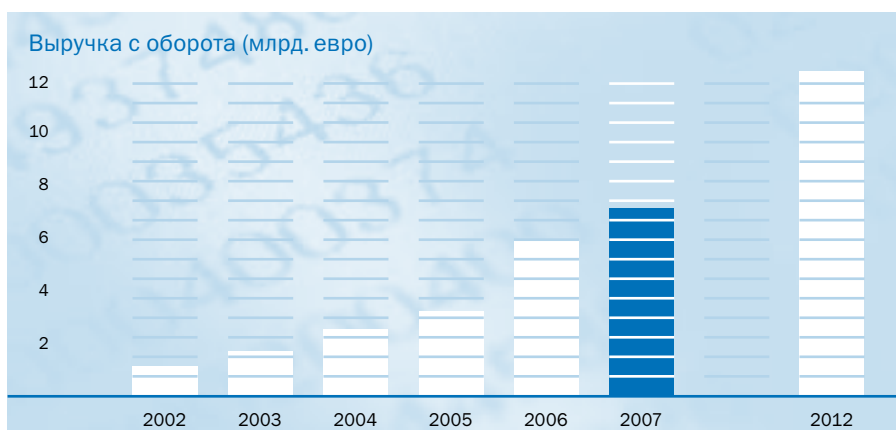
Компания поставила перед собой амбициозные цели роста на среднесрочную и долгосрочную перспективу, их достижение осуществляется при активном расширении разрабатываемых проектов. Собственный объем инвестиций здесь составляет около 2 млрд. евро. С учетом расширения инфраструктуры важнейших долевых участия эта сумма повысится приibl. до 3,5 млрд. евро.

Ожидаемый в этой связи результат увеличит выручку с оборота до более 10 млрд. евро. Ожидаемая прибыль этого периода возрастет до более чем 500 млн. евро.

Кадровые ресурсы

Достигнутые экономические результаты неразрывно связаны с активной деятельностью наших сотрудников. Стабильному росту способствуют целенаправленное поддержание сбалансированного соотношения между новыми сотрудниками и опытными профессионалами. Средняя годовая численность сотрудников Группы в 2007 году составляла около 250 человек, в т.ч. 120 человек – в головном офисе в Берлине. Для привлечения молодых квалифицированных специалистов в технической и экономической областях продолжается и расширяется сотрудничество с высшими учебными заведениями и университетами. Компания предоставляет молодым кадрам разнообразные возможности развития.

Экономические (консолидированные) результаты Группы  
«ГАЗПРОМ Германия»



### Основные дочерние и совместные компании

Дочерние и совместные компании ведут оперативный бизнес в соответствии со стратегией, принятой компанией ГАЗПРОМ Германия ГмбХ. В этих рамках они ведут самостоятельную предпринимательскую деятельность. Холдинг оказывает поддержку их бизнесу с помощью инвестиций и коммуникативной деятельности.

### Дочерние компании

За последние годы 100%-ным дочерним компаниям удалось расширить свои рыночные позиции.

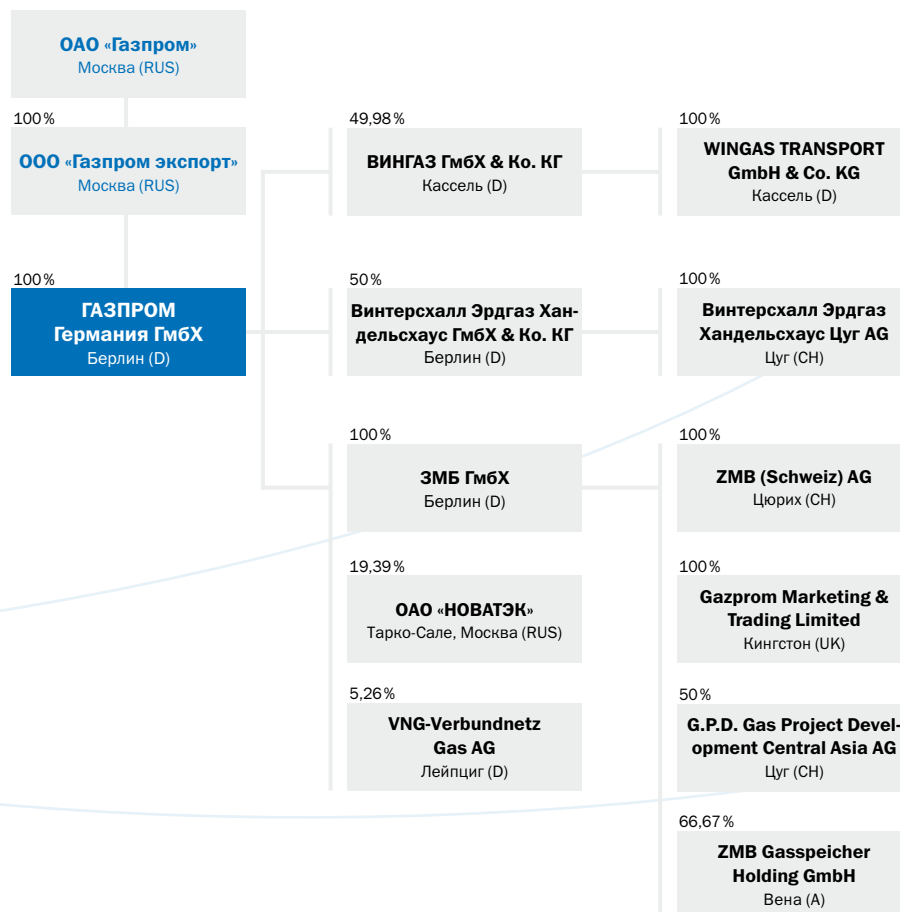
**ЗМБ ГмбХ** ЗМБ ГмбХ является самым старшим и важнейшим дочерним предприятием компании ГАЗПРОМ Германия ГмбХ. Оно было учреждено в 1993 году и шаг за шагом налаживало торговлю природным газом. Общий объем сбыта в 2007 году достиг 164 млрд. кВт-ч. ЗМБ ГмбХ закупает природный газ преимущественно в России и странах Средней Азии. Странами-импортерами являются страны Восточной Европы и СНГ. В 2007 году ЗМБ впервые реализовала природный газ в стране-поставщике Казахстане.

После 10 лет чрезвычайно успешной торговой деятельности компания начала интенсивную деятельность на дополнительных звеньях цепочки создания стоимости. Это касается, в частности, деятельности в поиско-добывающем секторе с целью расширения собственных резервов, а также деятельности в транспортно-дистрибьюторском секторе и в секторе подготовки и хранения газа в рамках проектов по подземному хранению газа и электростанций. Для этих целей компания ЗМБ ГмбХ приобрела долевые участия в нескольких предприятиях.



**ZMB (Schweiz) AG** Успешно развивалась ZMB (Schweiz) AG, компания по торговле природным газом, носящая это наименование с 2003 года. Центральным рынком закупок является среднеазиатский регион, имеющий богатые запасы природного газа и нефти. Крупные объемы поставок природного газа из Узбекистана отчасти включают в себя природный газ, добытый на собственных промыслах Группы «ГАЗПРОМ Германия». Достигнув в 2007 году общего объема сбыта порядка 93 млрд. кВт-ч, компания внесла существенный вклад в положительный результат Группы.

**Gazprom Marketing & Trading Ltd** Компания Gazprom Marketing & Trading Ltd (GM&T), учрежденная в 1999 году в Великобритании, концентрирует свою деятельность на либерализованном рынке природного газа Великобритании. Одновременно компания продолжает преследовать стратегию расширения своей деятельности в других странах Северо-Западной Европы. Объем сбыта природного газа в 2007 году составил 171 млрд. кВт-ч и превысил аналогичный показатель предыдущего года в два раза. Существенное значение при этом имеет выход в сектор конечных потребителей, а также учреждение нескольких дочерних компаний GM&T в других странах.



С 2005 года GM&T занимается также реализацией сжиженного природного газа. Источниками закупок являются такие традиционные страны-поставщики, как Малайзия, Тринидад и Алжир. Поставки осуществлялись преимущественно за океан – покупателям в США, Японии и Южной Корее.

В рамках расширения направлений своей деятельности успешно стартовал энергетический бизнес в секторах природного газа и электроэнергии в нескольких торговых пунктах Великобритании, Бельгии, Франции, Нидерландах и Германии.

#### [Долевые участия с Винтерсхалл Холдинг АГ](#)

Учреждение этих совместных компаний Газпромом и Винтерсхаллом в 1990 году и сдача в эксплуатацию участков газотранспортной системы ВИНГАЗа с 1993 года в Германии положило начало «газовому» соревнованию. Компании заняли прочные позиции на газовом рынке Германии и являются важным фактором для Группы «ГАЗПРОМ Германия», оказывающим влияние на результат Группы.



**ВИНГАЗ ГмБХ и Ко. КГ** ВИНГАЗ ГмБХ и Ко. КГ имеет на сегодня газопроводную сеть протяженностью свыше 2 тыс. км. Высокую надежность газоснабжения обеспечивают не только стабильные поставки и долгосрочные договоры на поставку природного газа из России, но и удавшаяся диверсификация закупок природного газа, а также крупнейшее подземное газохранилище Западной Европы Реден активной мощностью 4,2 млрд. куб.м. Объем сбыта природного газа в 2007 году составил 250 млрд. кВт-ч. Покупателями являются предприятия коммунального хозяйства, компании магистрального газоснабжения, промышленные предприятия и электростанции. Благодаря повышению доли участия в уставном капитале ВИНГАЗа от 35% до 49,98% в 2007 году еще больше укрепилась позиция «ГАЗПРОМ Германия» в этом стратегическом союзе.

**ВИЕХ ГмБХ и Ко. КГ** Объем сбыта Винтерсхалл Эрдгаз Хандельсхаус ГмБХ и Ко. КГ уже несколько лет стабильно остается на уровне от 140 до 150 млрд. кВт-ч. В 2007 году он составил 140 млрд. кВт-ч. Закупается, в первую очередь, российский природный газ у компании ООО «Газпром экспорт». Главными потребителями являются компании магистрального газоснабжения ВИНГАЗ ГмБХ и Ко. КГ и Фербунднетц Газ АГ.

Объем сбыта дочерней компании ВИЕХ Винтерсхалл Эрдгаз Хандельсхаус Цуг АГ, который составил в 2007 году 47 млрд. кВт-ч, демонстрируют постоянство и надежность в отношениях с покупателями в Румынии и Болгарии.



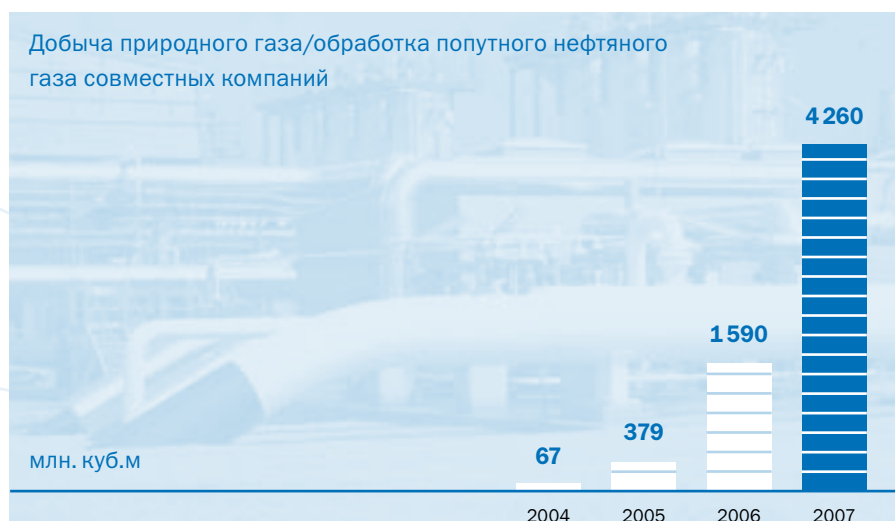
#### Ассоциированные компании с Centrex Europe Energy & Gas AG

После 10 лет успешной деятельности в секторе газового бизнеса для ЗМБ ГмбХ стало качественно новым шагом начало деятельности в качестве инвестора установок по добыче природного газа и подземных газохранилищ. Так, были приобретены доли участия в компании Centrex Europe Energy & Gas AG, действующей в международном масштабе. Таким образом будет использован опыт деятельности этой компании в важнейших секторах газовой промышленности.

**ZMB Gasspeicher Holding GmbH** Через учрежденную в 2005 году компанию ZMB Gasspeicher Holding GmbH, в которой ЗМБ ГмбХ имеет долю участия в размере 66,7%, приобретаются доли участия в проектах по подземному хранению газа за рубежом.

**G.P.D. Gas Project Development Central Asia AG** С целью добычи и обработки природного газа и (или) попутного нефтяного газа, а также для обеспечения запасами природного газа в 2003 году приобретен 50%-ный пакет акций в G.P.D. Gas Project Development Central Asia AG. Получив в настоящее время доступ к 40% газовых запасов газодобывающей компании GISSARNEFTGAZ (Узбекистан), «ГАЗПРОМ Германия» укрепила свою позицию в Средней Азии.

Сразу после приобретения долей участия началась добыча природного газа, а также обработка попутного нефтяного газа и был быстро достигнут намеченный уровень добычи.



### Главные направления экономической деятельности по регионам

В настоящее время более 35 компаний Группы ведут деятельность в более чем 20 странах Европы и Средней Азии. Через дочерние компании также ведутся торговые операции в других регионах, как, напр., в США и Японии.



- |                  |             |                 |
|------------------|-------------|-----------------|
| 1 Великобритания | 9 Чехия     | 17 Россия       |
| 2 Франция        | 10 Словакия | 18 Грузия       |
| 3 Бельгия        | 11 Венгрия  | 19 Армения      |
| 4 Нидерланды     | 12 Румыния  | 20 Азербайджан  |
| 5 Швейцария      | 13 Болгария | 21 Туркменистан |
| 6 Германия       | 14 Украина  | 22 Казахстан    |
| 7 Австрия        | 15 Молдова  | 23 Узбекистан   |
| 8 Италия         | 16 Турция   |                 |

#### Добыча природного газа

В настоящее время Группа «ГАЗПРОМ Германия» ведет деятельность по добыче природного газа в Узбекистане. В трех регионах здесь осуществляется добыча природного газа, а также обработка и транспортировка нефтяного попутного газа с последующей их реализацией. Дополнительные поисково-разведочные работы находятся в стадии подготовки и реализации.

#### Рынки закупок природного газа России и Средней Азии

Важнейшими странами-поставщиками природного газа, реализуемого Группой «ГАЗПРОМ Германия» по газопроводам, являются Россия, Узбекистан, Казахстан и Туркменистан. Природный газ из западноевропейских источников также входит в структуру энергетических ресурсов. В 2007 году основными поставщиками ресурсов были первые три страны. Среднеазиатские запасы природного газа превосходят по своему объему разведанные запасы Западной Европы и доступны для «ГАЗПРОМ Германия» с точки зрения логистики.



### Рынки сбыта природного газа Западной, Центральной и Восточной Европы

Сбыт природного газа имеет существенные региональные различия. Основным регионом сбыта природного газа совместных компаний, управляемых совместно с Винтерсхаллом, является Германия. Природный газ, реализуемый в Западной Европе дочерними компаниями



ГАЗПРОМ Германия ГмБХ, поставляется в Великобританию, Бельгию, Нидерланды и Францию. В Центральной и Южной Европе – в Чешскую Республику, Болгарию и Румынию. В Восточной Европе природным газом снабжаются, в частности, республики Закавказья. В 2007 году природный газ впервые был реализован в Средней Азии – в Казахстане.

Ведется подготовка для осуществления первых поставок природного газа потребителям в Турции. Компания Vosphorus Gaz Corporation A.S, Стамбул, доли участия в которой имеет ЗМБ ГмБХ, получила в 2007 году лицензию на импорт 750 млн. куб.м ежегодно. Также ведется подготовка для выхода на рынки других европейских стран в сегментах импорта и оптовой торговли.

### Подземные газохранилища в центрах потребления природного газа

Десять проектов и инвестиции Группы в секторе подземных газохранилищ сосредоточены в центрах потребления природного газа Западной Европы. В настоящее время к ним относятся структуры для сооружения хранилищ в Германии, Австрии и Великобритании. Отчасти они уже находятся в эксплуатации и (или) в стадии осуществления инвестиций или исследований. Кроме этого, разрабатываются проекты для стран юго-восточной Европы с целью оказания поддержки при проведении дополнительных торговых операций.



## Участие в общественной жизни

### Основная цель спонсорской деятельности

Спонсорская деятельность «ГАЗПРОМ Германия» является неотъемлемым элементом предпринимательской философии компании. Являясь компанией с российскими истоками, находящейся в Германии и имеющей европейскую ориентацию, «ГАЗПРОМ Германия» на протяжении нескольких лет активно содействует развитию межкультурного диалога между Россией и Германией. В 2007 году эта деятельность приобрела новое качество. Крупные средства предоставляются для проектов в областях здравоохранения и социальной сфере, искусства и культуры, молодежи и образования, а также спорта. Поддержка оказывается как отдельным лицам, так и организациям. Она направлена на долгосрочную перспективу, чтобы вызвать у общественности более позитивный резонанс.



Сегодняшние размеры поддержки стали возможны только благодаря тому, что Группа «ГАЗПРОМ Германия» стала мощной и эффективной компанией, действующей в международном масштабе.

Осуществляя нашу спонсорскую деятельность, мы хотим взять на себя такую долю общественной ответственности, которая соответствует нашему экономическому развитию. Как поставщик энергии компания несет большую ответственность перед экономикой и общественностью, так как именно эта отрасль экономики оказывает большое воздействие на экономические, экологические и социальные процессы.

#### Области спонсорской деятельности

Наша цель – в различных областях выполнять роль связующего звена между Германией и Россией. Наши действия направлены на поощрение достижений и творчества, формирование реалистичного представления о России, оказание поддержки нуждающимся людям и, в особенности, на многостороннее содействие молодежи. Для этого уже намечены цели на долгосрочную перспективу.



#### Здравоохранение и социальная сфера

Общественно-полезная деятельность в этой области должна иметь стабильные результаты. Наша цель – оказать помощь людям, а особенно детям и пожилым, тяжело больным или нуждающимся в материальной помощи людям.

На протяжении нескольких лет оказывалась и будет оказываться в дальнейшем поддержка учреждениям, занимающимся лечением российских детей-инвалидов как, например, благотворительному фонду «Реабилитация ребенка» в Санкт-Петербурге. Пенсионерам в России была оказана финансовая помощь. Мы принимаем участие в акциях помощи бездомным молодым людям в России. Была предоставлена возможность лечения тяжелобольных иностранных граждан в медицинских заведениях Германии.

В рамках нового проекта с 2007 года планируется оказание долгосрочной поддержки медицинским заведениям, занимающимся исследованием раковых заболеваний. Результаты научно-исследовательской работы «HAROW», проведенной Фондом «Здоровье мужчин», найдут широкое применение в практической медицине.



Искусство и  
культура

Особенную поддержку мы оказываем российским деятелям культуры и искусства и их выступлениям в Германии. Эту область спонсорства мы рассматриваем как элемент, достойный поддержки и объединяющий людей, несмотря на языковые барьеры. Это способствует углублению взаимопонимания между народами и имеет непреходящую ценность.



Постоянным элементом нашей благотворительной деятельности стали выставки произведений современных художников из России, Германии и других стран.

Доброй традицией стали ежегодные выступления российских балетных, оперных, концертных и хоровых ансамблей при нашем содействии и часто с участием нашего стратегического партнера Винтерсхалл Холдинг АГ. Спонсорская поддержка оказывается при выступлениях как молодых исполнителей, так и известных во всем мире ансамблей и солистов.

Молодежь и  
образование

Многочисленные акции отражают наш вклад в сферу образования. Особое внимание мы уделяем детям и молодежи. Финансовые средства и здесь использовались преимущественно для немецких и российских или совместных проектов, а также проектов в Шри-Ланке. В сферу действия входят детские сады, школы и высшие учебные заведения, например, Лейпцигский университет и Фрейбергская горная академия.

Центральное значение с 2007 года приобрело содействие Фонду ESMT European Business School of Management and Technology (Европейская школа менеджмента и технологии) в Берлине. И здесь мы используем возможность для того, чтобы ознакомить студентов этой школы с восточно-европейскими структурами и их работой и, в частности, дать более полную картину взаимодействия российского концерна Газпром с ведущими немецкими компаниями. Таким образом, мы хотим еще больше подчеркнуть общеевропейский характер этого первоклассного учебного заведения.



**Спорт** Спортивный спонсоринг имеет важное значение для «ГАЗПРОМ Германия». Мы хотим воспользоваться свойством спорта воодушевлять и сближать людей для того, чтобы познакомить ближе с Россией и ее народом, а также с крупнейшей в мире газовой компанией ОАО «Газпром».

В спортивном спонсоринге мы руководствуемся девизом: мы хотим оказывать поддержку как спортсменам экстра-класса, так и подрастающему поколению. Это касается футбола и таких видов спорта, как прыжки с трамплина, хоккей на льду и волейбол. Одновременно мы связываем с этим такие общественно важные задачи, как борьба с насилием и содействие детским проектам.

С 2007 года футбол первоклассного клуба Бундес-лиги – ФК Шальке 04 – стал занимать центральное место в спортивном спонсоринге нашей компании. Мы хотим воспользоваться нашим сотрудничеством с Шальке, чтобы еще ближе познакомить общественность с Газпромом и Россией.





*Расширяя свои направления деятельности «ГАЗПРОМ Германия» оказывает содействие в реализации стратегических целей головного концерна.*

# Направления деятельности Группы «ГАЗПРОМ Германия»

Компании Группы осуществляют деятельность в поисково-добывающем, транспортно-дистрибьюторском секторах, а также в секторе подготовки и хранения газа в газовой промышленности.

Группа «ГАЗПРОМ Германия» ведет свою деятельность почти во всех секторах цепочки создания стоимости в газовой промышленности. Главными направлениями деятельности являются торговля природным газом, добыча природного газа и его хранение. Так, только в 2007 году инвестиции, осуществленные на рынках Западной и Восточной Европы, а также Средней Азии в целях повышения энергетической безопасности



Европы, составили более 700 млн. евро.

## Разведка природного газа

Создание предпосылок для обеспечения надежности поставок на долгосрочную перспективу

2007 год стал годом самой активной на сегодняшний день деятельности в поисково-добывающем секторе. Были целенаправленно продолжены работы по разведке и добыче в регионах Северного моря и, в особенности, в Средней Азии. Таким образом, Группа «ГАЗПРОМ Германия» приобретет права на запасы и добычу природного газа.

Начались поисково-разведочные работы на двух блоках в британском секторе Северного моря, а также буровые работы на структуре *Димпл*. При этом была установлена рентабельность разработки достоверных запасов. На британской оншорной структуре *Солтфлитби* также подтверждена промышленная газоносность.

В Узбекистане начаты геолого-разведочные работы на перспективных площадях в регионе *Гиссара*. Здесь запланировано проведение сейсмической разведки и обустройство месторождения, а также строительство газопроводов. Общие размеры вероятных запасов составляют 100 млрд. куб.м.

Обеспечение  
текущих обяза-  
тельств по  
поставкам газа

### Добыча природного газа

Природный газ из собственных промыслов позволит не только уменьшить потенциальную зависимость от ресурсных источников, но и естественным образом сдерживать цены в условиях их глобального роста в связи с повышением цен на нефть и, таким образом, добиться лучших экономических результатов компании.

Первым проектом по добыче природного газа было месторождение *Шахпахты* в Узбекистане. В рамках Соглашения о Разделе Продукции Группа с 2004 года принимает участие в доработке месторождения, оставшиеся запасы которого составляют около 3,8 млрд. куб.м. Общий объем добычи в 2007 году составил 330 млн. куб.м. Добыча природного газа будет продолжаться более 12 лет.

Разработка второго проекта по добыче природного газа с участием «ГАЗПРОМ Германия» началась в 2007 году. В рамках проекта природный газ добывается на нескольких месторождениях вышеуказанного региона *Гиссара*. Предварительно были осуществлены крупные работы по строительству газопроводов и работы на старых скважинах. Начаты буровые работы на новых эксплуатационных скважинах. В 2007 году уровень добычи составил уже 1,6 млрд. куб.м; на 2008 год намечено добыть около 5 млрд. куб.м.

Уменьшение вред-  
ного воздействия  
на окружающую  
среду

### Обработка попутного нефтяного газа

С 2005 года Группа «ГАЗПРОМ Германия» через совместную компанию G.P.D. имеет долю участия в размере 25% в технической установке для обработки попутного нефтяного газа на крупнейшем нефтяном месторождении Узбекистана *Кокдумалак*. Благодаря использованию факельного газа сокращается объем выбросов в атмосферу. В 2006 году это было около 1,4 млрд. куб.м, а в 2007 году – уже почти 4 млрд. куб.м. Большая часть обработанного газа поставляется на экспорт, часть газа нагнетается опять в месторождение для повышения добычи нефти.



Деятельность в  
важном секторе  
газовой отрасли.  
ИНТЕРКОННЕКТОР  
(Бэктон–Зебрюгге)

### Реализация газотранспортных мощностей

С пуском *ИНТЕРКОННЕКТОРА* в 1998 году и, в особенности, с расширением мощностей обратного потока этот стратегически важный газопровод между Бельгией и Великобританией стал оказывать существенное влияние на газовые рынки Европы и Великобритании. ЗМБ ГмБХ реализует совместно с ее дочерним предприятием Gazprom Marketing & Trading 10%-ную долю ОАО «Газпром» в этом важном оффшорном газопроводе. Преимущественно это российский и среднеазиатский природный газ.



Создание важного  
и перспективного  
сектора услуг в  
газовой промышленно-  
сти

### Хранение природного газа

Постоянный рост потребления природного газа в Европе требует принятия мер для повышения надежности газоснабжения. Для выравнивания сезонных колебаний в потреблении природного газа и оптимального предоставления газа в период пиковой потребности «ГАЗПРОМ Германия» совместно с другими газовыми компаниями Европы участвует в создании подземных газохранилищ.

В настоящее время Группа «ГАЗПРОМ Германия» осуществляет инвестиции в проекты в Германии, Австрии и Великобритании. Планируется участие в создании каверны-хранилища в Турции.

В *Германии* проекты по хранению природного газа связаны, прежде всего, со строительством газопровода Nord Stream, первая очередь строительства которого будет завершена в 2010 году с выходом на побережье Балтийского моря у г. Грайфсвальда. С этой целью ведется исследование геологической структуры *Хинрихсхаген* на предмет ее пригодности как базисного газохранилища, активная мощность которого может составить 5 млрд. куб.м. Кроме того, приобретены права на исследование структуры *Швайнрих*. Следующим проектом является каверна-хранилище *Этцель* у г. Вильгельмсхафен; работы начались в 2007 году и после завершения строительства в 2010 году его пиковая мощность будет составлять 160 млн. куб.м.

Торговля природным газом была, является сегодня и останется в будущем главным направлением деятельности

Группа имеет доли участия в газохранилище *Хайдах* в *Австрии*. Первая очередь строительства принята в эксплуатацию в 2007 году. После завершения строительства газохранилище станет вторым по величине в Западной Европе, активная мощность которого будет составлять 2,4 млрд. куб.м.

В *Великобритании* «ГАЗПРОМ Германия» проводит инвестиции в проект по созданию комбинированного базисного и пикового газохранилища *Солтфлитби*. Здесь на бывшем крупнейшем в Великобритании оншорном месторождении природного газа будет создано газохранилище емкостью 750 млн. куб.м.

В настоящее время ведется подготовка к участию в создании каверны-хранилища в *Турции* с первоначальной активной мощностью около 400 млн. куб.м.

#### Торговля природным газом – главное направление деятельности

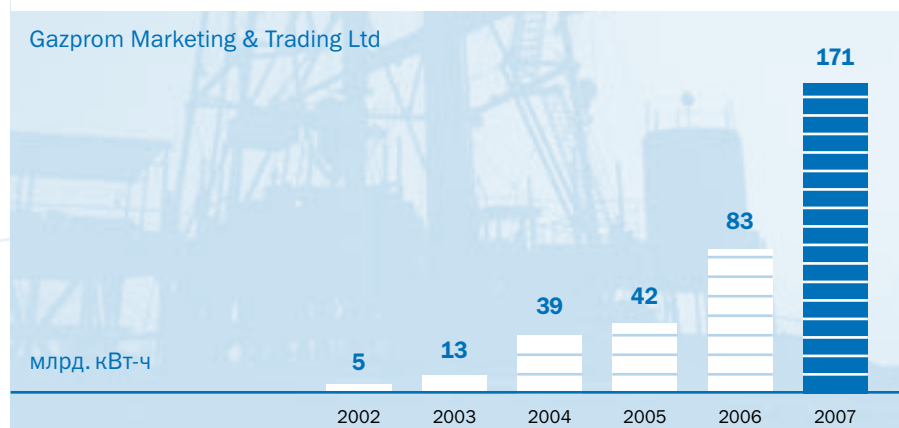
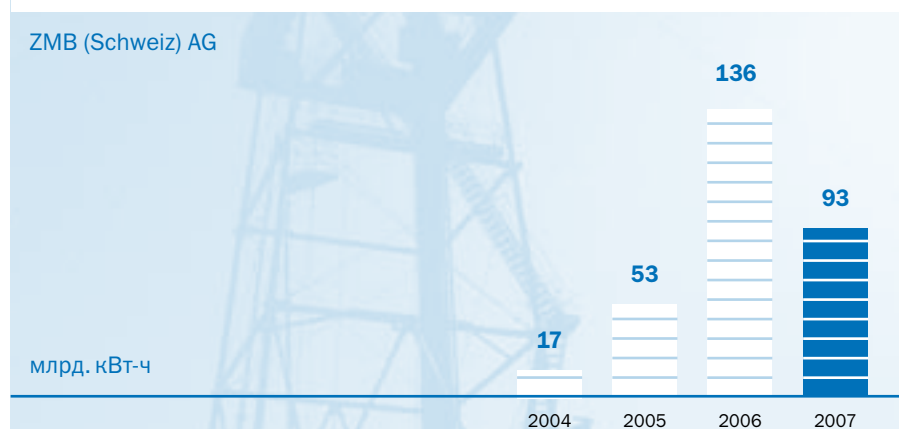
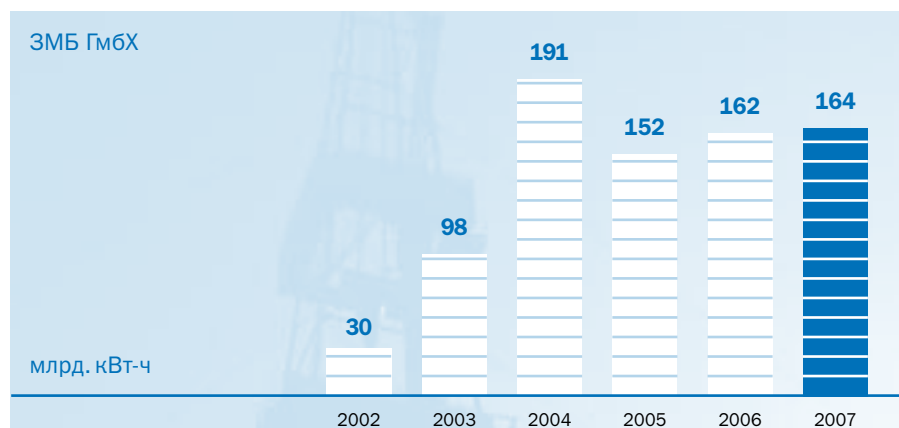
Торговля природным газом с самого начала являлась основой экономической деятельности Группы. Сначала она велась через совместные компании, созданные с Винтерсхаллом, а также в небольшом объеме – непосредственно через ЗМБ ГмбХ. В первые годы поставлялся исключительно российский природный газ.

С учреждением дочерней компании Gazprom Marketing & Trading в Великобритании началась торговля природным газом сначала в Великобритании, а позже в других странах Западной Европы, объемы которой достигли за последние годы двузначных размеров.

Освоение запасов природного газа в странах Средней Азии послужило открытию новых рынков сбыта, в частности, в Восточной Европе. В связи с этим увеличился сбыт природного газа ЗМБ ГмбХ и ее дочерней компании ZMB (Schweiz) AG.



## Сбыт природного газа дочерних компаний



Значение СПГ в международной торговле будет расти

### Сжиженный природный газ (СПГ)

С 2005 года дочерняя компания ЗМБ Gazprom Marketing & Trading Ltd занимается торговлей сжиженным природным газом (СПГ). Это были первые международные операции Группы «Газпром» в этой области. Таким образом, Группа следует мировой тенденции роста. Причем диапазон как регионов-покупателей – США, Мексика, Великобритания, Франция, Япония и Южная Корея, так и регионов-поставщиков – Египет, Тринидад, Алжир, Малайзия и Оман – очень широкий. В 2007 году были также заключены сделки на поставку сжиженного природного газа.



### Сектор электростанций/электроэнергии

«ГАЗПРОМ Германия» начинает торговлю электроэнергией

Группа «ГАЗПРОМ Германия» интенсивно рассматривает вопрос возможности участия в строительстве и эксплуатации электростанций на природном газе в Европе. В связи с повышенной чувствительностью потребителей и их критикой в вопросе угольных электростанций, имеющих высокий уровень эмиссий, а также в связи с намеченным отказом от использования ядерной энергии в Германии природный газ может внести существенный вклад в выработку энергии с наименьшим ущербом для окружающей среды.

Подписав в 2007 году «Меморандум о взаимопонимании» для строительства парогазотурбинной электростанции мощностью 800 МВт в г. Айзенхюттенштадте, Группа начала работу над конкретным проектом в новой области деятельности. В стадии подготовки находится еще один проект по строительству электростанции в г. Любмине, на месте выхода на сушу газопровода Nord Stream. Группа «ГАЗПРОМ Германия» рассчитывает при этом на опыт и участие национальных и интернациональных энергетических компаний. Сейчас эти проекты находятся в стадии концептуальной разработки.



В последующее время будет проведена проверка различных объектов на предмет их пригодности для строительства электростанций. Это касается территорий Южной и Восточной Европы.

В 2007 году через компанию Gazprom Marketing & Trading была начата торговля электроэнергией в Германии и Франции.

### Природный газ в качестве моторного топлива

Вклад в снижение вредного воздействия на окружающую среду

Прибегая к конкретным мерам по использованию природного газа в качестве моторного топлива, «ГАЗПРОМ Германия» подходит с полной ответственностью к решению важнейших задач экологической политики.

Через свое участие в компании *erdgas mobil GmbH & Co. KG*, а также в зарегистрированном обществе Берлина-Бранденбурга «Das Erdgasfahrzeug» e.V. («Автомобиль на газовом топливе») Группа активно выступает за расширенное внедрение экологичного и выгодного вида топлива – природного газа как в этом регионе, так и по всей Германии.



В аэропорту Берлин-Тегель сдана в эксплуатацию газозаправочная станция. Компания начала приобретать ценный опыт деятельности в этом секторе с декабря 2005 года.

При переоснащении новых и бывших в употреблении автомобилей для работы на природном газе используются технологические разработки сотрудников компании. В этой стадии важным является приобретение конкретного опыта.



*«ГАЗПРОМ Германия» и в будущем будет с ответственностью подходить к решению сложных энергетических задач XXI-го века.*

Группа «ГАЗПРОМ Германия» видит себя в будущем в качестве сильного и надежного партнера на европейском энергетическом рынке.

В первом квартале 2008 года Группа «ГАЗПРОМ Германия» продолжила свое многолетнее положительное развитие. Это касается всех трех важнейших показателей: сбыта природного газа, чистой выручки с оборота и посленалогового результата. Здесь отмечаются отчасти двузначные нормы прироста по сравнению с предыдущим годом. Ожидается, что на основе накопленного и нового потенциала эта тенденция будет продолжена и в будущем.



Благодаря интенсивному использованию существующих договорных отношений по поставкам газа, а также освоению новых регионов сбыта в Европе и Средней Азии будет продолжен устойчивый рост торговли природным газом и инвестиционного бизнеса.

В области разведки и добычи природного газа будет продолжено расширение собственных резервов. Наряду с освоением многообещающих геологических структур в регионе Северного моря совместно с местными партнерами будут также осваиваться новые месторождения в Средней Азии.

Надежность своевременного предоставления необходимых и постоянно растущих газовых объемов в будущем будет повышена за счет расширения собственных мощностей подземного хранения. Таким образом, Группа «ГАЗПРОМ Германия» оказывает поддержку головному концерну в обеспечении непрерывного и бесперебойного газоснабжения.

Продолжающееся укрепление потенциала Группы найдет отражение в повышении ответственности перед обществом, в многосторонних культурных и социальных проектах компании. Причем первостепенное значение и в будущем будет иметь ориентация на связь нашей компании с Россией. Большие возможности предоставляют для этого такие области, как спорт и здравоохранение, образование и культура.

Хорошие прогнозы на ближайшие годы касательно прибыли позволят осуществлять инвестиции в размере нескольких миллиардов евро. Они должны способствовать укреплению стабильности и мощности компании, а также повышению энергетической безопасности европейского рынка.

Укрепление  
и расширение  
существующих  
рынков

Главной целью дальнейшей деятельности является укрепление и расширение существующих рынков сбыта в Западной, Центральной и Восточной Европе.

Долгосрочные договоры в сочетании с краткосрочными возможностями закупок и сбыта создают предпосылки для продолжения успешного экономического развития соответствующих компаний.



Чрезвычайно динамично развивается экономическая деятельность дочерней компании Gazprom Marketing & Trading. Такое развитие выгодно для западноевропейского рынка и, в частности, для газовой промышленности Великобритании, включая покупателей природного газа.

Новые целевые  
регионы и про-  
екты в поиско-  
добывающем,  
транспортно-  
дистрибьюторском  
секторах и в сек-  
торе подготовки и  
хранения газа, а  
также в торговле  
электроэнергией

На ближайшие годы Группа «ГАЗПРОМ Германия» намечает освоение новых целевых регионов и разработку новых проектов.

В Германии через долевое участие в ВИНГАЗе реализуются такие важные проекты, как газопроводы NEL и OPAL, которые вместе с газопроводом Nord Stream предназначаются для дальнейшей транспортировки российского газа в ключевые регионы Западной и Центральной Европы. Одновременно с этим ведется крупный проект по хранению природного газа в северной части Германии.

В Турции в связи с началом первых импортных поставок природного газа интенсивно рассматривается вопрос осуществления возможных инвестиций вдоль цепочки создания стоимости. Это касается как запланированного строительства подземных газохранилищ, так и рассмотрения возможности участия в проектах в электроэнергетическом секторе. Это позволит укрепить позицию Группы на этом рынке.



В Италии, прежде всего, в Северной и Центральной Италии, благодаря сотрудничеству с компаниями группы Centrex и созданию совместной компании с итальянскими партнерами, будет осуществлен выход на газовый рынок.

В Средней Азии будут начаты новые проекты по разведке и добыче природного газа. Эти проекты открывают возможность для непосредственного доступа к ресурсам и расширения экономических возможностей компании.



Увеличится объем задач в секторе электростанций. Возросший интерес к газовым электростанциям предоставляет новые шансы для долевого участия. Запланированное Газпромом строительство парогазотурбинной электростанции в Германии будет связано с расширением круга задач Группы «ГАЗПРОМ Германия» в будущем. В этом аспекте запланированное создание собственных мощностей по выработке электроэнергии в рамках европейского рынка сбыта следует рассматривать как новый сегмент бизнеса.

Таким образом, Группа дополнительно освоит новые рыночные сегменты. Это касается торговли электроэнергией и сертификатами CO<sub>2</sub>.

Группа «ГАЗПРОМ Германия» считает своей обязанностью выполнять стратегические цели ОАО «Газпром», крупнейшей газовой компании мира и будет неуклонно следовать её стратегии роста, непрерывно расширяя свои направления деятельности. Цели роста и инвестиционные проекты отражают такую тенденцию, которая позволит ОАО «Газпром», выходя за рамки торговли природным газом, взять на себя функцию управления активами в Европе и Средней Азии.



Высокий потенциал Группы позволит ей продолжить и в будущем успешную деятельность в условиях предельно жесткой конкуренции. Расширение и строительство новых промышленных установок и развитие инфраструктуры – это наши гарантии для германских и других европейских партнеров, а также наш вклад в реализацию общего стремления к расширенной интеграции и надежному энергоснабжению.



**Издатель** GAZPROM Germania GmbH  
Markgrafenstraße 23  
10117 Berlin

Phone +49 30 20195-0  
Fax +49 30 20195-313  
info@gazprom-germania.de  
www.gazprom-germania.de

**Редакция** Werner Grottke

**Фотографии** Archiv GAZPROM Germania GmbH  
REIHER Grafikdesign & Druck  
Fotografenbüro Cathrin Bach  
Dana Manthe  
Dr. Walter Michel

**Оформление и печать** REIHER Grafikdesign & Druck, Berlin

**Подписано в печать** 31 июля 2008 г.



